

TRANSMISSION D'ENTREPRISE

Nouveau chapitre pour **Euradif**

Changement de direction chez Euradif à Béthune, où le fondateur et dirigeant historique Jean-Gabriel Creton a transmis officiellement les rênes de l'entreprise à Cédric Juliard, nouveau directeur général opérationnel depuis le 1^{er} janvier. Une transmission soigneusement préparée.



© Euradif

Le siège et le site industriel principal d'Euradif sont installés depuis 2008 à Béthune, dans le Pas-de-Calais. L'ancien site de Godewaersvelde, à 45 minutes en voiture, a été reconverti en unité de laquage.

Petite révolution. Euradif, fabricant spécialisé dans les panneaux de portes d'entrées, ouvrants monoblocs et, plus récemment, de systèmes complets de portes d'entrée, a un nouveau dirigeant depuis le début de l'année. Son créateur et patron « historique » Jean-Gabriel Creton, véritable âme de l'entreprise, a choisi de ne pas jouer les prolongations et de transmettre la direction à Cédric Juliard. Ce Francilien, ingénieur de formation, fort d'une expérience de direction dans l'industrie lourde, était en période d'intégration depuis l'été dernier dans le Pas-de-Calais. Il est

désormais seul aux commandes. « *Je ne quitte pas le groupe, je reste au comité stratégique, rassure Jean-Gabriel Creton. Mais à un moment, il faut savoir tourner la page.* » Et de préciser que s'il garde bien un bureau au siège de l'entreprise où il viendra tous les jeudis en tant que membre du comité stratégique, c'est bien son successeur qui a « *recupéré le bureau de la direction et la voiture qui va avec.* » L'heure du départ a fait remonter les souvenirs... « *Pour l'anecdote, au temps des anciens propriétaires des lieux – Gaz de France – ce même bureau était le local syndical de... la CGT! Nous avons dû enlever des*

dizaines d'autocollants des murs avant de nous installer », s'est souvenu le truculent créateur d'entreprise et fils d'ouvrier, encore amusé par la coïncidence.

Un accompagnement humain essentiel

Mais céder la direction d'une entreprise ne se résume pas à la remise d'un trousseau de clés. Pendant près de deux ans, Jean-Gabriel Creton a soigneusement préparé ce nouveau chapitre de l'histoire d'Euradif afin que le changement de capitaine se fasse dans les meilleures conditions économiques et humaines, car pour lui l'un ne va pas sans l'autre.



- ❶ - Jean-Gabriel Creton (à g.) et Cédric Julliard, le nouveau DG de l'entreprise.
- ❷ - À l'origine, Euradif était spécialisée dans le négoce de panneaux de portes d'entrées. Devenu fabricant, la société a élargi son activité aux ouvrants monobloc et aux portes d'entrées complètes.
- ❸ - Ces dix dernières années, Euradif a investi 20 M€, principalement dans son outil de production.
- ❹ - Les découpes vitrées, inserts aluminium, bois ou céramique, personnalisent les portes.
- ❺ - Euradif mise sur ses portes d'entrée, dont la dernière-née, Carpe Diem.
- ❻ - Euradif emploie 238 salariés, dont 25 % de femmes.
- ❼ - Charles Creton, responsable marketing, présente le configurateur 3D. En version BtoB pour que les professionnels configurent leurs produits, les chiffrent, fassent la mise en situation, génèrent les plans et passent la commande; et en version particuliers.

Première étape en septembre 2022. Cet automne-là, il revend ses parts de l'entreprise au fonds d'investissement Azulis Capital (au capital de l'entreprise) pour lui donner les moyens de continuer à se développer, lequel se met en quête de celui qui lui succédera. On désire un profil qui sache accélérer et accompagner la croissance d'Euradif, tout en gardant ce qui en fait la réussite, l'esprit innovant et la prise en compte de l'humain. Une relation commune met Cédric Julliard sur sa route. À la recherche d'un nouveau défi, ce dernier prend fin juin 2023 la direction du Pas-de-Calais. Et il s'en félicite. « Cette opportunité »

Euradif

Adresse : Technoparc Futura – Impasse Bachelet – 62400 Béthune.

Création : en 1995.

Chiffre d'affaires (2022) : 39 M€.

Superficie : 16 000 m² pour le site de Béthune (62) et 4 000 pour l'unité de thermo-laquage de Godewaersvelde (59).

Effectifs : 238 salariés.

Activité : fabrication de panneaux de portes décoratifs (PVC, alu), ouvrants monoblocs et portes d'entrée.

» *cochait toutes les cases par rapport à ce que je voulais faire : rester dans l'industrie, dans une entreprise plus RSE que ce que je faisais précédemment, certes pas internationale – encore que cela fasse partie des éventuelles croissances – mais avec une vraie histoire, confie Cédric Juliard. Enfin, un outil industriel très bien dimensionné, une digitalisation de haut niveau pour une PMI, une organisation à la fois commerciale, industrielle et marketing qui permet de suivre ses volontés de croissance.* » Et sur le plan humain, un petit plus, propre à Euradif et son ADN : l'entreprise autorise une période transitoire de six mois, en binôme avec Jean-Gabriel Creton, pour découvrir ses rouages, le secteur de la menuiserie, apprivoiser les outils... et connaître les hommes et femmes qui y travaillent. *« C'était une proposition très claire, avec l'accompagnement de Jean-Gabriel qui était essentiel, car je ne viens pas de la menuiserie. »* Durant les six mois d'intégration, les deux hommes ont suivi la procédure de « passage de relais ». Jean-Gabriel Creton a présenté son successeur à ses clients, aux sous-traitants et aux salariés, avant de lui donner les clés d'une entreprise en bonne santé.

Un esprit de conquête

Après six mois de tournées clients et fournisseurs, voilà Cédric Juliard désormais seul à bord, avec des valeurs proches de son prédécesseur et un cap à suivre dans les années à venir. *« Cette entreprise est sur les rails, mais ce n'est pas gagné ad vitam*



Dernier « bébé » de Jean-Gabriel Creton avant de passer la main, la gamme Carpe Diem conjugue haut niveau technique et grandes qualités esthétiques. Modèle Céramique Kernos.

aeternam », avertit Jean-Gabriel Creton. *« Si on baisse la garde au niveau de la rigueur, de l'organisation, de la qualité des produits, de l'écoute et du respect du client, cela ne marchera pas. Si on garde cette ligne directrice, il n'y a pas de raison que cela ne fonctionne pas. »* Jean-Gabriel Creton conserve dans ses attributions un rôle de superviseur. *« Au travers des relations que je vais continuer à avoir avec Cédric sur le volet stratégique, j'ai pour mission de veiller dans le partage à ce que les routes qui vont être empruntées ne dévient pas de manière excessive, notamment dans les*

décisions de croissance externe, en ce qui concerne la pertinence de la cible. Je pourrais intervenir aussi sur les décisions d'investissements... mais ma décision était de sortir de l'opérationnel à fin 2023. Mission accomplie. »

Fort d'une entreprise en bonne santé – elle a réalisé un chiffre d'affaires de 39 M€ en 2022 – avec des perspectives importantes de croissance grâce notamment à son activité portes d'entrées, Cédric Juliard démarre dans ses nouvelles fonctions *« avec un esprit de conquête. »* *« Nous allons poursuivre notre stratégie commerciale pour promouvoir nos nouveaux produits et notre gamme de portes Carpe Diem, fruit de deux ans et demi de développement, annonce-t-il. Deux nouvelles collections sont entrées en septembre avec la finition bois et la finition céramique. »*

Autre axe de développement, la croissance de l'entreprise *« qui pourrait aller d'une croissance organique pour s'ouvrir sur une croissance externe. Aujourd'hui, ce qui est important, c'est d'amener une croissance commerciale avec de nouveaux produits, mais aussi un écosystème, un concept digital, de l'outil de production au service clients. »* Les ambitions ne manquent pas pour écrire un nouveau chapitre de cette belle histoire. ■

Véronique Cottier

Euradif en dates

1994 : Jean-Gabriel Creton crée une entreprise de négoce, pour distribuer en France des panneaux de portes en PVC, à Erquinghem-Lys (59).

1999 : pour pallier la cessation d'activité de son fournisseur anglais, il crée Techpan qui fabrique et distribue ses propres panneaux de portes à Godewaersvelde (59).

2008 : installation à Béthune.

2009 : entrée d'un premier fonds d'investissement au capital de l'entreprise.

2013 : diversification de l'activité à la fabrication d'ouvrants monoblocs.

2017 : création de la gamme de portes d'entrées Passage.

2022 : le fonds Azulis Capital rachète les parts de Jean-Gabriel Creton.

2023 : lancement de la nouvelle gamme de portes d'entrée Carpe Diem.

2024 : arrivée de Cédric Juliard au poste de directeur général opérationnel.